



Observatori del Tercer Sector

Número 36 - Setembre de 2012

Planificació Estratègica: Una oportunitat per promoure el canvi radical



L'altre dia estava xerrant amb el responsable d'una associació d'acció social que té un grau considerable de complexitat, amb un alt nombre de treballadors/es i persones voluntàries. "I com va tot?". "Amb la que està caient –em respon- no ens podem queixar massa. Per cert, **ara estem fent la planificació estratègica, més o menys com sempre**, sense gaire novetats, ja saps el que fem i com som".

Alguna cosa falla: en aquests moments de canvis a l'entorn, **una reflexió estratègica en una organització no pot ser "com sempre"**.

Precisament, **el moment actual és especialment indicat per fer reflexions estratègiques**, és a dir, per ser capaços de pensar l'organització futura al temps que gestionem operativament el compte d'explotació d'aquests anys. Projectar estratègicament l'organització del futur al temps que gestionem operativament l'organització d'avui.

Necessàriament, **la reflexió estratègica en les circumstàncies actuals ha d'incorporar una dosi de radicalitat** per donar resposta a un entorn que està canviant a un ritme endiabladament ràpid: les lògiques de 2010 o 2011 no tenen res a veure amb l'escenari que es dibuixa per als propers anys. Per això, no podem projectar un futur a on fem "el de sempre".

Una reflexió estratègica ha de servir per ajudar a prioritzar, a redefinir projectes, a cercar la complicitat social, a identificar les competències que haurem de desenvolupar en els equips, a trobar la manera de relacionar-nos de nou amb la comunitat, a mostrar la utilitat social del que fem, a definir el nostre rol en la societat futura que s'està dibuixant dia a dia.

No, no és fàcil, però **el pensament estratègic és una oportunitat inigualable d'alinear l'organització que tenim avui amb l'organització que volem construir en el futur**. I de ben segur que incorporant elements de canvi radical que haurem de gestionar en el futur proper tindrem

més possibilitats d'èxit, sempre que la planificació estratègica serveixi per alinear la base social amb el futur d'organització.

No us cregueu plans estratègics que en aquests moments diguin "el de sempre", perquè llavors difícilment seran la palanca de canvi per encarar el futur amb determinació.

Aquest article s'ha publicat al nostre blog www.tercersector.net, un espai per a la reflexió sobre el tercer sector. Al blog pots trobar altres articles breus, fer comentaris o subscriure't.

Aquest article és lliure de ser reproduït, només cal mencionar l'autor i la font (el blog www.tercersector.net). Agrairíem que quan es nombri, ens envieu un missatge a observatori@observatoritercersector.org especificant on apareixerà la menció.

Publicacions

09. La crisi i el tercer sector: una oportunitat per a la transformació social

El mes d'octubre de 2008, quan al nostre Govern encara li costava mencionar la paraula "crisi", el **Consell de Recerca de l'Observatori del Tercer Sector** es va reunir per reflexionar sobre l'impacte que aquesta situació podia tenir en el sector i sobre quines accions es podien dur a terme per minimitzar-ne l'efecte. **D'aquesta trobada en va sorgir una publicació que quatre anys després, quan ningú ja nega la crisi, hem volgut recuperar per la seva absoluta vigència.**

Us animem a tots a rellegir-la i, si ho creieu oportú, a fer-nos arribar les vostres reflexions al respecte. [\[+\]](#)



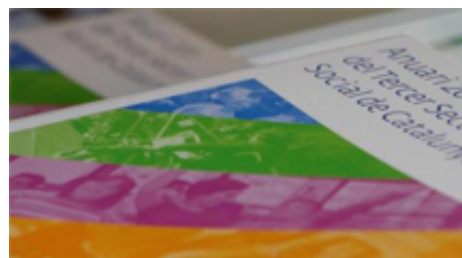
Notícies

Sense la vostra organització l'Anuari no està complet!

Ja està en marxa l'estudi per elaborar la **quarta edició (comptant el Llibre Blanc) de l'Anuari del Tercer Sector Social**, l'informe biennal que realitzem en col·laboració amb la Taula d'entitats per tal de conèixer l'evolució de tercer sector social. L'edició d'enguany és molt important, ja que serà **una eina de gran utilitat per fer front als reptes** que a totes les entitats i resta d'agents socials se'ns presenten davant l'actual situació de crisi. **I per això demanem, més que mai, la vostra participació!**

Actualment **estem treballant en el qüestionari que farem arribar a les entitats socials de Catalunya**. En la darrera edició van ser més de 800 les entitats que hi van participar. Enguany esperem comptar amb moltes més!

Podeu [consultar l'Anuari de l'any 2011 aquí](#). [\[+\]](#)



Aquest butlletí s'envia en català i castellà. Si desees canviar el idioma a castellano haz clic [aquí](#).

Si no vols rebre aquesta informació, contesta, si et plau, a aquest missatge indicant "NO ENVIAR".

Si aquest butlletí t'ha arribat a través d'un conegut i desitges rebre'l periòdicament a la teva bústia electrònica, demana'l a observatori@observatoritercersector.org, especificant nom, organització i ciutat.

Per descomptat, t'agraïrem qualsevol suggeriment que vulguis fer-nos.

