



## Taller: LA COLABORACIÓN ENTRE ORGANIZACIONES NO LUCRATIVAS

Dinamizado por Pau Vidal y Montse Fernández, del OBSERVATORIO DEL TERCER SECTOR  
[www.observatoritercersector.org/](http://www.observatoritercersector.org/)

- **Día:** 29 de Mayo.
- **Hora:** de 9.30 a 14.00 (jornada) y de 15.00 a 18.00 (Taller)  
(Es posible apuntarse únicamente a las intervenciones de la mañana, el espacio de la tarde estará destinado a un número reducido de organizaciones de entre 25-30)
- **Lugar:** Salón de Actos de Bolunta.
- **Información, contacto e inscripciones en:** [promocion@3sbizkaia.org](mailto:promocion@3sbizkaia.org)  
(Indicando nombre, apellidos, organización y datos de contacto –telf. o mail-) **También puedes contactar con nosotros a través de Facebook:**  
<http://www.facebook.com/3sbizkaia>

## Introducción

La colaboración entre organizaciones no lucrativas es una de las líneas de trabajo del Observatori del Tercer Sector ([www.observatoritercersector.org](http://www.observatoritercersector.org)) desde hace cuatro años, como se puede recoger en varias de sus publicaciones.

Durante este tiempo se ha trabajado conjuntamente con entidades del tercer sector para estudiar experiencias de colaboración entre organizaciones no lucrativas y poder identificar las claves de una colaboración efectiva en el tercer sector.

Entre las actividades destacadas en esta línea de trabajo destaca la publicación [Juntos por la sociedad](#), en la que se desarrollan posibles tipologías de colaboración entre entidades y se recogen experiencias de colaboración. Además, se han realizado jornadas y encuentros sobre el tema; y se trabajó especialmente en los grupos de discusión del Anuario del Tercer Sector Social en Catalunya 2011, en el que la colaboración fue identificada como uno de los retos clave del tercer sector en los próximos años.

La realización de este taller permitirá compartir este conocimiento de forma adaptada a la realidad de las entidades en Bizkaia, contextualizando y reflexionando sobre los elementos identificados en la línea de trabajo del Observatori.

## Objetivos:

- El objetivo principal de esta propuesta es la de mostrar los diferentes elementos que permitan avanzar a las organizaciones participantes en conseguir mejores experiencias de colaboración.
- También se tratará de alimentar la reflexión conjunta en torno a estos elementos.

## Metodología- Dinámica

El taller busca introducir la reflexión sobre los elementos clave de una colaboración efectiva. La metodología es muy participativa, con interacción continuada con los participantes para relacionar los conceptos mostrados con su propia realidad y experiencias.

## Estructura del taller

El taller tiene una duración de un día, estructurado en tres momentos clave, los dos primeros por la mañana y el tercero por la tarde.

- Sesión introductoria a la colaboración en el tercer sector
  - Introducción de contenidos básicos sobre la colaboración entre organizaciones no lucrativas, que será realizado por Pau Vidal y Montse Fernández a partir de una presentación estructurada. Incluirá tiempo para un debate con las entidades.

- Mesa Redonda de experiencias de colaboración
  - Mesa redonda con varias experiencias de colaboración, centradas en sus diversas sus formas de articularse, en el valor que ofrecen para la sociedad y para las propias organizaciones, y en sus dificultades y aspectos de mejora.
- Sesión de trabajo participativa.
  - Por la tarde, se organizaría una sesión de trabajo-taller participativa con las entidades a partir de dinámicas de trabajo para profundizar en las claves de éxito y elaborar unas “listas de acción” para fomentar la colaboración entre entidades, de manera que a la conclusión del taller se cuente con ideas de acción entre las entidades.

### Contenidos básicos

Los contenidos básicos a desarrollar y trabajar durante el día están derivados de la experiencia del OTS en el estudio sobre la colaboración en el tercer sector.

-Tipologías de colaboración.

Explicación y desarrollo de las diferentes tipologías de colaboración entre entidades del tercer sector, desde un marco conceptual del “continuo de la colaboración”, que identifica tres tipologías básicas: desde una colaboración más operativa a una más estratégica, en función de los objetivos, la duración y el grado de compromiso

-Elementos clave para el éxito de la colaboración

Desarrollo de una serie de elementos que son clave para el éxito de la colaboración en el tercer sector. A partir de estos elementos se articula la reflexión del taller. Son:

- Confianza, conocimiento mutuo y compromiso.
- Rol de los órganos de gobierno.
- Definición de roles y reparto de tareas.
- Comunicación y transparencia.
- Formalización de la colaboración.
- Eficiencia y aprovechamiento de economías de escala.
- Rol de las federaciones y entidades de segundo nivel.
- Identificación de nuevas oportunidades.
- Medida del impacto de la colaboración.

## Ponentes

- **Pau Vidal**

Fundador y Coordinador del Observatorio del Tercer Sector. Experto en funcionamiento de organizaciones no lucrativas. Carrera de Dirección de Empresas y MBA en ESADE. Ponente habitual en cursos y postgrados sobre el tercer sector i temáticas sociales, así como en congresos y jornadas de ámbito nacional e internacional. Ha sido codirector de las siete primeras ediciones del Postgrado de Función Gerencial de las ONG ESADE-Fundación La Caixa y profesor invitado de planificación estratégica en la UCA (El Salvador). En los últimos años, desde el OTS, ha dirigido numerosos proyectos de investigación sobre el tercer sector, en temas variados como su estructura y composición, áreas de funcionamiento de las organizaciones y las áreas de interés de las organizaciones no lucrativas. Ha escrito una gran variedad de artículos, papers y cuadernos sobre el funcionamiento de las organizaciones no lucrativas y es coautor de diversos libros y estudios sobre el tercer sector entre los que destacan La gestión de las organizaciones no lucrativas (1998), el Libro blanco del tercer sector civico-social en Catalunya (2003), El movimiento asociativo juvenil: escuelas de ciudadanía (2005), Interés del Tercer Sector y la Economía Social por una banca ética (2007), El estado de la calidad a las ONG Sociales (2007), Buenas Prácticas en la gestión del voluntariado (2008), Los costes de la calidad en las ONG sociales (2008), La transparencia y la rendición de cuentas en el tercer sector (2009) y Anuario del Tercer Sector Social en Cataluña (2009).

Asimismo, participa habitualmente en proyectos de consultoría en el mundo de las organizaciones no lucrativas, en ámbitos diversos como la reflexión estratégica, el gobierno de las entidades, la captación de fondos, gestión y desarrollo de personas, responsabilidad social, dirección de proyectos, transparencia y rendición de cuentas,...

Colabora en diversos Consejos Asesores de organizaciones del tercer sector como Fundación Adsis, Fundación Esplai, Fundació Comtal o FEPA.



- **Montse Fernández**

Investigadora. Licenciada en Sociología, graduada en Ciencias Sociales y diplomada en Estadística por la UAB. Cuenta con experiencia en el tercer sector, principalmente en el ámbito del ocio educativo y de la integración de personas con discapacidad. También ha sido colaboradora en estudios de prospección de necesidades sociales para diferentes municipios de la provincia de Barcelona. A nivel internacional ha participado en el Proyecto "Educação e Cidadania" desarrollado en Passo Fundo (RS, Brasil). En estos momentos está participando en dos investigaciones del OTS: la elaboración del Libro Blanco del Compromiso Social por la Educación y en el Mapeo de Entidades Juveniles de Cataluña.



## Personas y organizaciones destinatarias del taller

- La jornada se dirige especialmente a las entidades (asociaciones, fundaciones, cooperativas de iniciativa social, empresas de inserción....) y redes del Tercer Sector de Bizkaia.

## Participación

Se ruega a las entidades que quieran participar que confirmen los nombres de las personas asistentes en la siguiente dirección de correo electrónico [promocion@3sbizkaia.org](mailto:promocion@3sbizkaia.org), o en el teléfono **94 400 33 55** (referencia: Raúl Castillo Trigo). Al ser un espacio reducido y una dinámica que fomente la participación, contaremos con un número reducido de asistentes, por lo que os pedimos que confirmación.

